

Curriculum Vitae

PERSOONLIJKE GEGEVENS

Naam: Kees (C.) van de Wetering
Geboortedatum: 30 augustus 1966
Nationaliteit: Nederlander
Mobiel: 06 30 23 22 60
E-mail: kees@wetering-ct.nl



Wie is Kees?

Kees is een allround civieltechnisch projectmanager met ruim 30 jaar ervaring in het vakgebied. De uitdaging vindt hij in het aansturen van complexe en multidisciplinaire projecten. In een dynamische projectomgeving voelt hij zich in zijn element. In zijn vrije tijd houdt hardlopen hem fit en ontspannen.

Hij is open en betrouwbaar, communiceert makkelijk. Zijn motto: "doen wat je zegt en zeggen wat je doet".

Hij heeft een nuchtere en realistisch kijk en laat zich niet snel gek maken. Een echte teamspeler die goed kan samenwerken. Hij is een natuurlijk talent in het organiseren en delegeren van werk en heeft een sterke drang om zaken daadwerkelijk in gang te zetten en met zijn team resultaat te boeken. Teamleden coacht hij gevraagd en ongevraagd.

Naast technisch inhoudelijke kennis is Kees door zijn ervaring ook bedreven in het meenemen van de stakeholders in het proces van (grote) en complexe infrastructurele projecten. Bewoners, politiek en omgevingspartijen betreft en begrijpt hij. Hij voelt zich verantwoordelijk om de creativiteit, deskundigheid en dynamiek vanuit de stakeholders en het projectteam te bundelen en te vertalen in concrete adviezen en afspraken. De missie van Kees is de opdrachtgever te ontzorgen door het creëren van resultaten met de afgesproken kwaliteit en binnen het overeengekomen budget (geld) en planning (tijd).

Kees is zeer ervaren in het werken aan uiteenlopende projecten voor diverse opdrachtgevers binnen de sector. Of het nu rijks-, provinciale – of gemeentelijke overheden zijn, ingenieursbureaus of aannemers, door zijn jarenlange ervaring heeft hij aan "elke kant van de tafel" geacteerd.

Competenties van Kees: Plannen en organiseren. Leidinggeven. Klantgerichtheid. Politieke antenne. Analytisch. Oplossingsgericht. Overtuigingskracht. Communicatief vaardig. Samenwerken. Collegiaal. Initiatief. Inzet. Resultaatgericht. Transparant. Integer. Kwaliteitsgericht.

OPLEIDING EN AANVULLENDE STUDIES

OPLEIDING

2002 HBO (avondopleiding) Civiele Techniek (B BE)
1987 MTS Weg- en Waterbouw
1987 MTS Bouwkunde (met wis- en natuurkunde)

AANVULLENDE STUDIES / TRAININGEN

2015	De Advies Vector (Humind); leergang met 5 modules & persoonlijke coachingsgesprekken
2010	Symposium geïntegreerde contracten: wondermiddel of hype? (Tauw)
2008	UAV-GC Geïntegreerde UAV-contracten (Elsevier)
2008	Workshop Contractmanagement (intern ARCADIS)
2007	Training Time Life Management op basis van CiEP (Impulsus)
2006	Training tendermanagement integrale contracten (Elsevier)
2006	Masterclass Projectmanagement ARCADIS
2004/2005	Training Projectmanagement Plus (Intern ARCADIS)
2004	Module 2 Coachen en Coachend leiderschap (Intern ARCADIS)
2003	Module 1 Coachen en Coachend leiderschap (Intern ARCADIS)
2001	Projectmatig creëren (Intern ARCADIS)
2000	Cursus MS Project 98 (Broekhuis training)
2000	Opleiding Wegontwerp, Cursus ROA (PBNA/RWS)
2000	Projectmanagement (Intern ARCADIS)
1998	MX voor Windows, (Infrasoft)
1996	RAW-systematiek voor Bestekken Uitgediept (CROW)
1995	RAW-systematiek voor werken met verontreinigd(e) grond en grondwater (CROW)
1993	Ontwerpfilosofieën (Wegmeetdienst Apeldoorn)
1988	Verkeerstechniek (ANWB/PBNA)

SOFTWAREKENNIS:

Open Roads, MX, Relatics, BIM, MS Office

WERKERVARING

2009 – heden	Wetering Civiele Techniek B.V. (WCT) <ul style="list-style-type: none">• Eigenaar / oprichter
2018 – heden	Rijkswaterstaat Midden Nederland (via WCT) <ul style="list-style-type: none">• Disciplinemanager Wegen project Ring Utrecht A27/A12 en lid Kernteam Techniek:<ul style="list-style-type: none">• Opstellen en actualiseren integrale referentiefasering• Reparatie Wegendeel TB2018 naar TB2020 na uitspraak RvS inzake de PAS in 2019• Contractvoorbereiding Contract Zuid (VSE/VSP)• Aanpassen wegontwerp van NOA- naar ROA2019-richtlijn
2016 – heden	Rijkswaterstaat Midden Nederland (via WCT) <ul style="list-style-type: none">• Contractbegeleider Areaal- en Conditioneringsonderzoek project Ring Utrecht A27/A12 inclusief actualisatie / aanvulling dossiers a.g.v. uitspraak RvS inzake PAS (2019) en veranderende wet- en regelgeving (PFAS en Chrom-6)
2011 – 2016	Rijkswaterstaat Midden Nederland (via WCT) <ul style="list-style-type: none">• Ontwerpmanager / plv. Technisch Manager voor planfase project Ring Utrecht A27/A12 (van VKA tot TB)
2009 – 2012	Gemeente Oude IJsselstreek (via WCT) <ul style="list-style-type: none">• Projectmanager diverse projecten van schetsontwerp tot en met realisatie
1997 – 2009	ARCADIS Nederland BV <ul style="list-style-type: none">• Senior projectmanager• Eindverantwoordelijke omvangrijke multidisciplinaire projecten• Klankbord voor collega projectleiders / -managers• Deelnemer vakberaad projectmanagement

- 1991 – 1997
 - Implementatie SE binnen projectenRoyal Haskoning
 - (Assistent) Projectleider
- 1988 – 1991
 - Ontwerper / tekenaarHeidemij Advies

PROJECTEN (SELECTIE)

Contractvoorbereidingsfase Project Ring Utrecht A27/A12

Opdrachtgever: Rijkswaterstaat Midden Nederland (2018-heden)

Om beter gesteld te staan voor de dialoog- en realisatiefasen is de projectorganisatie van het Technisch Management van de Ring Utrecht aangepast naar een discipline gestuurde organisatie, bestaande uit de disciplines Kunstwerken, Verdiepte Ligging, Technische Installaties en Wegen. Daarbij mag ik de rol van Disciplinemanager Wegen / PLV. Technisch Manager invullen. De verschillende disciplinemanagers vormen samen met Technisch Manager het Kernteam Techniek.

Verantwoordelijk voor:

- Aansturen van de technisch specialisten en adviseurs van zowel RWS als van adviesbureau die rol van Backoffice Techniek invult.
- Opstellen Bewegwijzeringsplan door NBd (Nationale Bewegwijzeringsdienst) die samen met de beheerders van de belanghebbende gemeenten, provincie, Beheerder RWS en WVL een Bewegwijzering moet vaststellen.
- Integrale referentiefasering over de drie realisatiecontracten van Ring Utrecht heen. Afstemming met Minder Hinderteam over raakvlakken onderliggend wegennet, samen met stakeholders zoals omliggende gemeenten en Provincie.
- Oplossen / invullen van issues voor de contractvoorbereiding over de verschillende disciplines heen.
- Opstellen technische delen van de VSE/VSP/Annexen (UAV-GC) voor het onderdeel Wegen voor Realisatiecontract Zuid.
- Beheersen raakvlakken met nevenprojecten en tussen de drie Ring Utrecht Contracten onderling.
- Reparatie Wegendeel van TB2018 naar TB2020 inclusief het mede beantwoorden e/o reviewen van Zienswijzen en Zienswijzenpunten (georganiseerd middels een module in Relatics)
- Verantwoordelijke voor het aanpassen van het gehele wegontwerp van NOA- naar ROA2019-richtlijn waarbij tevens de detailafspraken (Hoogheemraadschap, Gemeenten, Projectteam) voor de waterhuishouding 3D in het wegontwerp worden verwerkt.

Areaalonderzoek, Contractvoorbereidingsfase Project Ring Utrecht A27/A12

Opdrachtgever: Rijkswaterstaat Midden Nederland (2016-heden)

Als Contractbegeleider / PLV. Technisch Manager verantwoordelijk voor de voorbereiding en uitvoering van het Areaal- en conditioneringsonderzoek binnen het project verhardingen, geotechniek, F&F, 3D-Meetgegevens, asbestonderzoek, constructieve beschouwingen, milieukundig bodemonderzoek, opzetten BIM-dataroom).

Uitgangspunt hierbij is het risico gestuurd uitvoeren van de onderzoeken zodat het project voldoende areaalinformatie beschikbaar heeft voor de gegadigden van de realisatiecontracten om met beheerste risico's het werk te kunnen afprijzen. Uitvoering gestart zomer 2017 en oplevering was december 2019.

Aansluitend middels VTW-processen gestart met het actualiseren en aanvullen van de verschillende dossiers a.g.v. de uitspraak van de Raad van State. Actualiseren omdat een aantal onderzoeken niet meer houdbaar zijn (F&F) en aanvullen omdat door nieuwe wet- en regelgeving aanvullende informatie benodigd is (PFAS en Chroom-6).

Van VKA naar TB, Planstudie Project Ring Utrecht A27/A12

Opdrachtgever: Rijkswaterstaat Midden Nederland (2011-2016)

Als Ontwerpmanager / plv. Technisch Manager samen met de TM verantwoordelijk voor het in goede banen leiden van en sturing geven aan het ontwerpproces in het bijzonder en de discipline Techniek in zijn algemeenheid. Op basis van het vastgestelde VoorkeursAlternatief (VKA) is via een iteratief proces getrechterd naar de VoorkeursVariant (VKV) die vervolgens verder is uitgewerkt tot een OTB- en TB-ontwerp.

Verantwoordelijk voor de dagelijkse aansturing van het ontwerpteam. Daarnaast verantwoordelijk voor de afstemming met de interne en externe adviseurs en de stakeholders binnen het project zoals Verkeer, Omgeving, Beheerorganisatie. Hoogheemraadschap, Raakvlakprojecten (Planstudie Houten – Hooipolder, Planstudie A27/A1, Noordelijke Randweg Utrecht, Beter Benutten projecten, Uithoftramlijn). Het onderhouden van nauwe contacten met specialisten binnen RWS is hierbij een must.

Verantwoordelijk voor het opstellen van de kostenramingen van de verschillende ontwerpvarianten waarbij een aantal input zijn geweest voor een MKBA en getoetst zijn door het CPB.

Binnen het project wordt in de planstudiefase gewerkt met SE en daarbij wordt gebruik gemaakt van Relatics (GRIP).

Het betreft een politiek en maatschappelijk (zeer) gevoelig project met als gevolg dat er regelmatig documenten opgesteld zijn ter voorbereiding voor o.a. Kamerdebatten en een onderzoekscommissie waarbij het mijn taak was om hier de technische input voor te leveren.

Een actieve inbreng tijdens bewoners- / informatieavonden behoort tot de taken en verantwoordelijkheden.

De Minister heeft juni 2014 het VKV vastgesteld, medio 2016 het OTB en in december 2016 het TB.

Herinrichting Walstraat / Elsensohnstraat in Terborg

Opdrachtgever: Gemeente Oude IJsselstreek (2010/2012)

Als projectmanager verantwoordelijk van schetsontwerp tot en met realisatie van de herinrichting van deze wegen in het centrum van Terborg. Advisering B&W, aanspreekpunt voor de burgers, aansturing in- en externe adviseurs en afstemmen / aansturen K&L-beheerders over de noodzakelijke en gewenste aanpassingen aan hun kabels en leidingen. Tot de scope behoort het uitvoeren van rioolverzwaringen, afkoppelen verhard oppervlak en volledige herinrichting van de openbare ruimte.

Herinrichting Industrierweg in Terborg

Opdrachtgever: Gemeente Oude IJsselstreek (2009/2012)

Projectmanager voor integrale herinrichting van erfgrans tot erfgrans, afkoppelen verhard oppervlak en uitvoeren rioolverzwaring. Advisering B&W, aanspreekpunt voor de burgers, aansturing in- en externe adviseurs en afstemmen / aansturen K&L-beheerders over de noodzakelijke en gewenste aanpassingen aan hun kabels en leidingen. Verantwoordelijk voor logistieke afstemming met verzorgings- / verpleeghuis en drukkerij. Betreft de projectfasen schetsontwerp tot en met realisatie.

Integrale wijkverbetering Touwslagersbaan/Wilhelminastraat e.o., Gendringen

Opdrachtgever: Gemeente Oude IJsselstreek (2009/2012)

Projectmanager voor Integrale wijkverbetering en afkoppelen verhard oppervlak. Advisering B&W, afstemming met woningbouwcoöperatie en andere externe partijen behoort tot het takenpakket. Evenals afstemming met burgers en K&L-beheerders over de noodzakelijke en gewenste aanpassingen aan hun kabels en leidingen. Betreft woonwijk in het zuiden van Gendringen met een oppervlak van ca. 7,5 ha. Betreft de projectfasen schetsontwerp tot en met realisatie.

Afkoppelen bedrijventerrein IJsselweide in Gendringen

Opdrachtgever: Gemeente Oude IJsselstreek (2009/2011)

Projectmanager voor het afkoppelen van het verharde oppervlak op het bedrijventerrein. Oppervlakte bedrijventerrein ca. 20 ha. Logistiek en bereikbaarheid bedrijven tijdens de werkzaamheden zijn hierbij belangrijke parameters. Advisering B&W en afstemming met de bedrijven behoort tot het takenpakket. Evenals afstemming met K&L-beheerders over de noodzakelijke en gewenste aanpassingen aan hun kabels en leidingen. Betreft de projectfasen van variantenstudie tot en met realisatie.

Capaciteitsuitbreiding 2^e Coentunnel

Opdrachtgever: (CCN) Coentunnel Construction vof (2007 – 2009)

Als projectleider discipline Wegen verantwoordelijk voor het ontwerp van zowel het nieuwe systeem als voor de instandhouding van het bestaande systeem. Project betreft DBFM-contract voor aanleg 2e Coentunnel en bijbehorende reconstructie van circa. 10 km. autosnelweg. Ontwerp op basis van SE en life-cycle waarbij beschikbaarheid voor het verkeer een dominante (financiële) rol speelt. Ontwerpkeuzes uitsluitend gebaseerd op trade-off's. Afstemming raakvlakken met de disciplines kunstwerken, tunnel, VTTI en Omgevingsmanagement behoorde tot de verantwoordelijkheden. Veel ervaring opgedaan met specificatie van afgeleide eisen, risicobeheersing, verificatie en validatie. Procesbeheersing middels DMS (Imandra) en SE (Relatics).

Integrale reconstructie Provinciale Wegen

Opdrachtgever: Provincie Overijssel (6 mnd 2007)

Als projectmanager gedetacheerd bij de Provincie met daarbij de volgende taken:

- Stimuleren van procesmatig werken binnen de zojuist gereorganiseerde projectorganisatie.
- Invullen projectleiderscapaciteit en daarbij integrale reconstructies voorbereid voor diverse provinciale wegen op basis van UAV-GC en RAW-systematiek. Afstemmen met o.a. K&L-beheerders over de noodzakelijke en gewenste aanpassingen aan hun kabels en leidingen behoorde tot de verantwoordelijkheden.

Aanleg Tramlijn 19 Leidschendam – Rijswijk

Opdrachtgever: Stadsgewest Haaglanden (2005 – 2007)

Betreft de aanleg van het circa 9 km lange tracé van tramlijn 19 van Leidschendam-Voorburg naar Rijswijk. Als projectmanager verantwoordelijk voor het uitwerken van een VO tot een uitvoeringscontract en daarbij verantwoordelijk voor de aansturing van het volledige projectteam binnen Arcadis. Tot het project behoren spoor-, bovenleiding- en wegwerkzaamheden. Daarnaast behoorde het geschikt maken van diverse kunstwerken (tunnels en viaducten) voor de sporaanleg tot de scope van het project.

Intensieve afstemming tussen de verschillende belanghebbende partijen waaronder uiteraard de opdrachtgever, HTM-Infra als toekomstig beheerder, wegbeheerders van de verschillende gemeenten waar de tramlijn doorheen loopt, hoogheemraadschap, RWS (beheerder tunnel Sijtwende) en een tweetal Ontwikkelingsbedrijven behoorden tot het takenpakket.

Opstellen E&C-contract A12BRAVO, aansluiting Woerden

Opdrachtgever: Provincie Utrecht

A12BRAVO staat voor "Brede Regionale Aanpak Voorkomt Oponthoud" en heeft als doel om de verkeersknelpunten op te lossen rond het A12-traject vanaf het verkeersplein Oudenrijn tot en met Bodegraven en in het gebied daaromheen.

Als projectleider verantwoordelijk voor het opstellen van een aanbidding op basis van UAV-GC waarbij ARCADIS het initiatief had om met een uitvoerende partij een combinatie te vormen om het project uit te voeren. Partijen dienden hierbij zelf het PvE op te stellen waarbij middels een soort dialoofase openbare en niet-openbare vragen gesteld konden worden aan de opdrachtgever. (niet de winnende combinatie).

Renovatie Metro Oostlijn, Project 2 uit Meerjaren VervangingsPlan

Opdrachtgever: GVB Amsterdam

Als projectmanager verantwoordelijk voor het opstellen van een uitvoeringscontract voor de metro Oostlijn van het GVB te Amsterdam. Het betreft het baanvak Vensepolder – Gaasperplas (ca. 9 km) inclusief de renovatie van de daarin gelegen kunstwerken.

Verleggen van de afrit van de A2 van de Vleutenseweg

Opdrachtgever: Rijkswaterstaat (2004)

Als projectleider verantwoordelijk voor het opstellen van een productgericht RAW-bestek inclusief begroting voor het tijdelijk verleggen van de afrit van de A2 van de Vleutenseweg (2004).

Renovatie Metro Oostlijn, Project 1 uit Meerjaren VervangingsPlan

Opdrachtgever: GVB Amsterdam

Projectmanager voor het besteksgereed maken van Project 1 uit het Meerjaren VervangingsPlan (MVP) voor de metro Oostlijn van het GVB te Amsterdam. Het betreft het baanvak Madeweg – Amstelstation (ca. 5 km) inclusief de renovatie van de daarin gelegen kunstwerken.

Snelfietsroute door Nijmegen

Opdrachtgever: Gemeente Nijmegen .

Als projectleider verantwoordelijk voor het besteksgereed (RAW-bestek) maken. Dit project behelst zowel wegbouwkundig als constructief werk (verbreden van 2 kunstwerken) Tevens is voor de gemeente de aanbestedingsbegeleiding verzorgd.

E&C-contracten voor werkpakketten 2 en 3 van Rijksweg A73-Zuid

Opdrachtgever: Rijkswaterstaat

Als projectleider verantwoordelijkheid voor het opstellen van twee E&C-contracten voor de werkpakketten 2 en 3 van Rijksweg 73-Zuid. Dit contract is in nauw overleg met de opdrachtgever in een kort tijdsbestek opgesteld. Hierbij aanspreekpunt voor de verschillende disciplines binnen ARCADIS, de opdrachtgever en andere externe partijen.

Trade-off varianten Kethelplein

Opdrachtgever: Rijkswaterstaat

Als projectleider voor Rijkswaterstaat Directie Zuid-Holland in het kader van het project Rijksweg 4 Delft – Schiedam in MX een zestal varianten van het Kethelplein getoetst op technische en financiële haalbaarheid. Als basis hiervoor diende de aangeleverde schetsen vanuit de ontwerp-ateliers.

Masterplan Roadssafety voor Shell Moerdijk

Opdrachtgever: Shell Moerdijk

Dit masterplan behelst een meerjaren aanpak voor het beheer en onderhoud van wegen op het Shell-complex met als hoofddoel het verhogen van de veiligheid.

Verzwaren en verhogen Primaire Waterkering Buitenhaven Vlissingen

Opdrachtgever: Rijkswaterstaat Zeeland

Als projectleider verantwoordelijk voor het opstellen van bestek en tekeningen voor dit project. In opdracht/samenwerking van de OTAA (een samenwerkingsorganisatie van ib's in een raamcontract)

Benuttingsvariant RW15 van Maasvlakte tot Vaanplein

Opdrachtgever: Rijkswaterstaat Zuid-Holland

Als projectleider verantwoordelijk voor het uitwerken van de benuttingsvariant RW15 van Maasvlakte tot Vaanplein. De variant betreft één van de varianten voor de MER-studie van het project MaVa (Maasvlakte-Vaanplein).

Uitvoeringsontwerp HSL5a, Brabant-Noord

Opdrachtgever: Bouwcombinatie HSL5a

Als projectleider verantwoordelijk voor het optimaliseren en verder uitdetaileren tot uitvoeringsniveau van het referentieontwerp HSL5a Brabant-Noord voor de Bouwcombinatie. Het betrof hierbij de volledige reconstructie van de Rijksweg A16 en het onderliggende wegennet.

Het afstemmen van de raakvlakken met de andere disciplines (kunstwerken, HSL-spoor, landschap en ecologie) binnen de Bouwcombinatie was hierbij een zeer belangrijk aspect.

Uitvoeringsontwerp weginfrastructuur Westerscheldetunnel project

Opdrachtgever: Heijmans

Als projectleider verantwoordelijk voor het opstellen van een uitvoeringsontwerp voor de weginfrastructuur van en naar de Westerscheldetunnel.

Deze werkzaamheden uitgevoerd onder de paraplu van de aannemerscombinatie KMW die het DCM-contract hadden verworven.

Afstemming tussen de verschillende ontwerpende partijen (o.a. voor tunnelsignalering, kunstwerken, landschappelijke inpassing, inpassing tolplein e.d.) alsmede overleg met de diverse (toekomstige) beheerders zoals waterschappen, gemeenten en de Bouwdienst van Rijkswaterstaat was een essentieel onderdeel van het takenpakket.